



LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Le 29 janvier 2019

Madame l'Ambassadeur/Monsieur l'Ambassadeur,

Je tiens à vous remercier de l'appui que vous apportez à la mise en œuvre du programme de réforme de l'Organisation des Nations ainsi que du rôle moteur que vous jouez à cet égard. L'an dernier, l'adoption de résolutions décisives a montré que les États Membres et le Secrétariat sont véritablement unis dans leur désir de renforcer notre Organisation.

Avec le début de cette nouvelle année, quatre nouveaux départements ont vu le jour: le Département des stratégies et politiques de gestion; le Département de l'appui opérationnel; le Département des affaires politiques et de la consolidation de la paix; le Département des opérations de paix. Nous avons également mis en place un système renforcé de coordonnateurs résidents, soutenu par le Bureau de la coordination des activités de développement qui vient d'être consolidé, ce qui ouvre ainsi une nouvelle ère quant à notre manière de contribuer aux efforts de promotion du développement durable. Je suis reconnaissant aux États Membres qui ont fourni des ressources financières pour le système des coordonnateurs résidents et, à cet égard, j'engage tous les pays à apporter leur contribution, de préférence dans le courant du premier trimestre de cette année, afin de faire en sorte que nous puissions obtenir tous les résultats escomptés par l'Assemblée générale des Nations Unies.

Nous faisons également aller de l'avant l'exécution des autres mandats résultant de la résolution 72/279 de l'Assemblée générale sur le repositionnement du système des Nations Unies pour le développement. Des progrès ont été accomplis concernant l'examen des bureaux multipays, l'élaboration des propositions ayant pour objet nos ressources régionales, le pacte de financement et l'établissement d'un document stratégique à l'échelle du système. J'ai demandé au Secrétaire général adjoint et à mon équipe de transition de continuer à travailler en étroite collaboration avec tous les États Membres, avant l'examen officiel de ces questions par le Conseil économique et social à son débat sur les activités opérationnelles en mai.

Tous les Représentants permanents des Etats Membres  
de l'Organisation des Nations Unies  
New York

Le 1<sup>er</sup> janvier 2019, j'ai délégué des pouvoirs nouveaux, simplifiés et rationalisés à plus de 200 chefs d'entité dans l'ensemble du Secrétariat – y compris au niveau des départements, bureaux, commissions régionales, missions et bureaux des coordonnateurs résidents. Il s'agit d'une vaste entreprise de décentralisation qui allège la bureaucratie et qui nous permettra de réaliser notre objectif: rapprocher la prise de décisions du lieu d'exécution. Elle donnera aux responsables les moyens de gérer efficacement les ressources qui leur ont été confiées par les États Membres pour la mise en œuvre de leurs mandats. Les instruments juridiques, les contrôles internes et les mécanismes de responsabilisation renforcés qui s'imposaient ont été mis en place à l'appui du nouveau système.

L'examen du Règlement financier et des règles de gestion financière est désormais achevé, et les révisions opérées seront soumises à l'Assemblée générale en mars. Un projet pilote d'évaluation à 360 degrés des hauts fonctionnaires a été lancé, et le nouveau système de la gestion de la performance sera mis en œuvre dans le courant de cette année. Le projet de principes et directives de l'évaluation des programmes du Secrétariat deviendra bientôt opérationnel. Nous avons également commencé à travailler à un nouveau format de budget-programme annuel, et les organes budgétaires ordinaires mettent la dernière main à leurs projets pour 2020. L'utilisation de tableaux dans certains départements vise à accroître la transparence et permet aux hauts fonctionnaires de suivre les résultats financiers obtenus ainsi que l'exécution des programmes. Ce qui reste à accomplir deviendra opérationnel dans les mois à venir.

Les mécanismes de coordination interne pour le nouveau modèle de gestion et la restructuration de l'architecture de paix et de sécurité sont en place. Le nouveau Groupe permanent de hauts responsables, grâce à la coordination de nos efforts menés dans le cadre du pilier Paix et sécurité, a tenu sa première réunion début janvier et recensé plusieurs domaines d'action. La première mission d'évaluation qui témoigne de cette nouvelle approche intégrée en matière de paix et de sécurité a été déployée au début de ce mois. Le Comité des clients des services de gestion, qui aura la fonction décisive de mécanisme de remontée de l'information entre les entités clientes et les nouvelles structures de gestion, a tenu sa réunion inaugurale cette semaine.

Ces mesures ainsi que d'autres permettront à l'Organisation des Nations Unies, à elles toutes, d'agir avec plus de cohérence et plus de clarté et de mener son action d'une manière plus efficace et plus responsable. En même temps, ce n'est que le début d'un processus de transformation qui se déroulera durant les 12 à 18 prochains mois. D'autres moyens seront mis en œuvre au cours de l'année 2019 pour mettre pleinement à profit la réforme engagée, y compris en apportant des changements aux modes de fonctionnement et aux méthodes de travail. Compte tenu des enseignements tirés des six projets pilotes réalisés en décembre, un cadre et un module de gestion des bénéfices ont été élaborés et sont en cours de déploiement au niveau des trois pistes de réforme. Cette solution nous permettra de mesurer les bénéfices obtenus grâce aux efforts de réforme, de prendre des mesures correctives en cours de route ou bien d'accroître la part de ces bénéfices.

À mesure que nous allons de l'avant, la mobilisation et l'esprit de partenariat dont vous ne cessez de faire preuve seront plus importants que jamais. Notre route est tracée et le terrain a été préparé. Nous disposons à présent des mandats, de la volonté politique et de la responsabilité collective qui nous permettent de tirer le meilleur parti de cette entreprise. Ensemble, nous pouvons faire de l'Organisation des Nations Unies un instrument véritablement réceptif et responsable qui relève les défis actuels et tienne les promesses du Programme de développement à l'horizon 2030.

Je vous prie d'agréer, Madame l'Ambassadeur/Monsieur l'Ambassadeur, les assurances de ma très haute considération.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'António Guterres', with a long horizontal line extending to the right from the end of the signature.

António Guterres